**НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ (ЧАСТНОЕ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**

**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ТОМСКИЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА»  
(НОУ ВО «ТИБ»)**

Гуманитарный факультет

Кафедрагуманитарных и социально-экономических дисциплин

Кац Вадим Маркович

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Методические указания

по подготовке к практическим занятиям

и организации самостоятельной работы студентов

направление подготовки *38.03.02 Менеджмент*

(уровень бакалавриата)

очной и заочной форм обучения

Томск 2020

СОДЕРЖАНИЕ

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ 3

1. Управленческий учет: сущность, принципы и понятия……………………..…….3
2. Калькулирование и бюджетирование ……………………………………………….4
3. Учет по центрам ответственности ……………………………………………………5
4. Примеры решения задач ………………………………………………………………6

ЗАДАНИЯ К РУБЕЖНОМУ КОНТРОЛЮ………………………………………………..…....7

ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ…………………………………………..8

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА……………………………………………………………9

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ**

**К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ**

**1 Управленческий учет: сущность, принципы и понятия**

**Вопросы для обсуждения**

1. Цели, задачи, функции и ограничения управленческого учета
2. Объект и предмет управленческого учета
3. Методология и принципы организации управленческого учета
4. Принципы организации управленческого учета

**Задание 1** Два подхода к управленческому учету: исходя из потребностей управления и европейский контроллинг.

**Задание 2** Принципы управленческого учета. Целостность и понятность учета. Система бухгалтерского учета: произхводственный учет, финансовый учет, для внутреннего использования, финансовый учет для внешних пользователей.

**Задание 3** Законодательные основы бухучета в России.

**Задание 4** Функции управленческого учета в системе управления организацией. Требования к учетной информации.

**Задание 5** Требования к учетной информации.

**Задание 6** Объекты управленческого учета: затраты, расходы, доходы.

**Задание 7** Решить задачи 1.1 – 1.4 в сборнике **Малиновская, Н.В.** Управленческий учет: сборник задач : учебное пособие / Малиновская Н.В. и др. — Москва : КноРус, 2019. — 127 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07017-8. — URL: <https://book.ru/book/932714>. Примеры решения задач изучить в главе 1.

**Дополнительная литература к теме 1**

1. **Горелик, О.М.** Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Горелик О.М., Парамонова Л.А., Низамова Э.Ш. — Москва : КноРус, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-406-07573-9. — URL: [https://book.ru/book/933005 - Глава 1](https://book.ru/book/933005%20-%20Глава%201).
2. **Малиновская, Н.В.** Управленческий учет: сборник задач : учебное пособие / Малиновская Н.В. и др. — Москва : КноРус, 2019. — 127 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07017-8. — URL: https://book.ru/book/932714

**2 Калькулирование и бюджетирование**

**Вопросы для обсуждения**

1. Классификация подходов к калькуляции для целей составления внешней отчетности

2. Финансовая структура предприятия — основа бюджетирования

3. Планирование

**Задание 1** Особенности калькуляции себестоимости единицы продукции. Калькуляция при разных способах организации производственного процесса

**Задание 2** Понятие бюджета. Цели бюджетирования. Основные виды бюджетов и процесс их составления**.** Краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный бюджет.

**Задание 3** Дискретный бюджет. Скользящий бюджет. Главный бюджет. Операционный бюджет. Финансовый бюджет

**Задания 4**. Гибкий бюджет. Отклонения от бюджета и их анализ. Подготовка отчетов об исполнении бюджетов.

**Задание 5.** Виды планирования: стратегическое, тактическое, оперативное.

Задание 6 Решить задачу 3.1, 3.3., 3.6 в сборнике **Малиновская, Н.В.** Управленческий учет: сборник задач : учебное пособие / Малиновская Н.В. и др. — Москва : КноРус, 2019. — 127 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07017-8. — URL: <https://book.ru/book/932714>. (Примеры решения задач изучить в главе 3 пункты 3.1., 3.2., и 3.3. соответственно)

**Дополнительная литература к теме 2**

1. **Горелик, О.М.** Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Горелик О.М., Парамонова Л.А., Низамова Э.Ш. — Москва : КноРус, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-406-07573-9. — URL: https://book.ru/book/933005  **-** Глава 4
2. **Булгакова, С.В.** Управленческий учет : учебник / Булгакова С.В. — Москва : КноРус, 2019. — 288 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-06595-2. — URL: https://book.ru/book/930017 - Глава 5

**3 Учет по центрам ответственности**

**Вопросы для обсуждения**

1. Построение управленческого учета по центрам ответственности

2. Классификации центров ответственности

3. Характеристики центров ответственности

4. Современные направления и технологии в управленческом учете

**Задание 1** Управленческий учет в различных организационных структурах: линейно-функциональной, дивизиональная.

**Задание 2** Центры ответственности: по функциям, по объему полномочий и ответсвенности, по принципу выполняемых функций

**Задание 3** Центр выручки, центр прибыли, центр инвестиций

**Задание 4** Учет затрат на производство в системе JIT. Учет затрат по видам деятельности (ABC-метод). Прогрессивный управленческий учет (американская и английская модели)

**Дополнительная литература к теме 3**

1. **Горелик, О.М.** Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Горелик О.М., Парамонова Л.А., Низамова Э.Ш. — Москва : КноРус, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-406-07573-9. — URL: https://book.ru/book/933005  **-** Глава 8, 9
2. **Булгакова, С.В.** Управленческий учет : учебник / Булгакова С.В. — Москва : КноРус, 2019. — 288 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-06595-2. — URL: https://book.ru/book/930017 - Глава 6

**4 Примеры решения задач**

Предприятие купило продукцию на 1000 р. В последствии она стала не пригодна. Другое предприятие предлагает купить эту продукцию за 1600 р. При этом дополнительные затраты составят 1200 рублей. Стоит ли продавать?  
 **Решение:**1000+1200=2200 руб.  
2200-1600=600руб  
1000-600=400 рублей убыток

**Задача 2**

Булочная выпекает продукцию на 20 000 руб. Оптовый покупатель предлагает выпечь еще булок, но при этом переменные затраты увеличатся на 6000 руб. Минимальная цена договора?  
 **Решение:**20 000+6000=26000 руб.

**Задача 3**

Определить точку безубыточности методом уравнений.  
- цена одной ед. продукции 5000  
- переменные затраты на ед. продукции 3000  
- сумма постоянных затрат 700 000  
 **Решение:**Возьмем за х количество единиц.  
5000 \* х = 3000 \* х + 700 000 + 0  
2000х = 700 000  
х = 350 ед.  
350 \* 5000 = 1 750 000 рублей

**Задача 4**

Используя метод маржинальной прибыли определить сколько единиц и на какую сумму должно быть продано продукции, чтобы покрыть все постоянные затраты, если маржинальная прибыль 2000, постоянные затраты 700 000. Норма маржинальной прибыли 40%.  
 **Решение:**  
1) 700 000 / 2000 = 350шт  
2) (700 000 \* 100) / 40 = 175 000

**ЗАДАНИЯ К РУБЕЖНОМУ КОНТРОЛЮ**

Решить следующие задачи:

**Задача 1**

Переменные производственные издержки составляют 120 рублей штука.  
Цена изделия - 200 рублей штука.  
Переменные издержки на сбыт 18 рублей штука  
Средние постоянные издержки 16 рублей штука  
Филиал выпускает 20 000 изделий. Ему поступает предложение о дополнительной закупки 2000 изделий, за сумму 144 рублей за штуку. Рекомендуется ли принимать данное предложение?

**Задача 2**

На основании данных рассчитать себестоимость выпущенной продукции, если применяется маржинальный метод учета затрат.  
Отчетный период расходы:  
- прямые материальные затраты 1 666 148  
- оплата труда производственного персонала 119 400  
- оплата труда сотрудников организации 74 000  
- арендная плата 112 000  
- социальные отчисления с зарплаты администрации 47 486  
- переменные цеховые расходы 19 756  
- постоянные общепроизводственные расходы 24 000  
- прочие переменные расходы 6 000  
- прочие постоянные затраты 19 140

**Задача 3**

Организация производит и продает продукцию по цене 150 рублей. Переменные затраты составляют на 1 единицу 100 рублей. Постоянные расходы организации на производство продукции составляют 275 000 рублей.   
Определить:  
1. Точку безубыточности.  
2. Прибыль которую получит организация в случае продажи 6000 изделий.  
3. Норму маржинальной прибыли в выручке.  
4. Количество изделий которое нужно продать, чтобы получить 100 000 рублей прибыли.

**ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

* 1. Управленческий учет как особая область экономической работы: сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета;
  2. Производственный учет как составная часть управленческого учета.
  3. Финансовый и управленческий учет: сравнительный анализ.
  4. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений в предпринимательской деятельности.
  5. Затраты как один из основных объектов управленческого учета.
  6. Понятия "затраты" и "расходы".
  7. Способы классификации затрат для целей управленческого учета.
  8. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство.
  9. Основные системы управленческого учета (учета полной себестоимости, "стандарт-кост","директ-костинг").
  10. "Стандарт-кост" как инструмент учета, планирования и контроля затрат
  11. Анализ отклонений как средство контроля затрат.
  12. Методы калькулирования как база ценообразования.
  13. Понятие неполной себестоимости и маржинального дохода в системе "директ-костинг".
  14. Анализ безубыточности производства и ассортимента выпуска продукции на основе маржинального анализа.
  15. Маржинальный доход и. отчет о прибыли и убытках
  16. Информационное обеспечение планирования и управления хозяйственной деятельностью организации. Основные концепции снижения себестоимости продукции.
  17. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек
  18. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.
  19. Принятие решений по производству новой продукции.
  20. Принятие решений по капитальным вложениям.
  21. Особенности учета краткосрочных и долгосрочных инвестиций.
  22. Место возникновения затрат, носитель затрат, объект учета затрат.
  23. Понятие «центров ответственности» и их классификация.
  24. Учет по центрам ответственности.
  25. Этапы процесса планирования.
  26. Бюджетирование в системе управленческого учета.
  27. Виды бюджетов и их классификация.
  28. Порядок разработки бюджетов.
  29. Понятие статичного и гибкого бюджета
  30. Сущность, значение и порядок построения сегментарной отчетности.
  31. Функциональные и децентрализованные организационные структуры.
  32. Понятие эффективности бизнеса в финансовом и управленческом учете.
  33. Финансовые показатели деятельности центров ответственности.
  34. Учет персонала
  35. Нефинансовые показатели оценки деятельности центров ответственности.

**РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Основная литература**

1. **Бобрышев, А.Н.** Инструменты и методы управленческого учета в условиях кризисных процессов экономики : монография / Бобрышев А.Н. — Москва : Русайнс, 2020. — 314 с. — ISBN 978-5-4365-2732-1. — URL: https://book.ru/book/935016
2. **Булгакова, С.В.** Управленческий учет : учебник / Булгакова С.В. — Москва : КноРус, 2019. — 288 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-06595-2. — URL: https://book.ru/book/930017
3. **Горелик, О.М.** Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Горелик О.М., Парамонова Л.А., Низамова Э.Ш. — Москва : КноРус, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-406-07573-9. — URL: https://book.ru/book/933005
4. **Малиновская, Н.В.** Управленческий учет: сборник задач : учебное пособие / Малиновская Н.В. и др. — Москва : КноРус, 2019. — 127 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07017-8. — URL: https://book.ru/book/932714

**Ресурсы электронно-библиотечных систем**

1. **Бахолдина, И.В.** Бухгалтерский (финансовый) учет. Практикум : учебное пособие / Бахолдина И.В., Щербинина Ю.В. — Москва : КноРус, 2019. — 371 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-04161-1. — URL: https://book.ru/book/932765
2. Бухгалтерский финансовый учет: учебник / Качкова О.Е., под ред., Алейникова М.Ю., Баранова Е.Н., Демина И.Д. и др. — Москва : КноРус, 2020. — 551 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07640-8. — URL: <https://book.ru/book/934021>
3. **Сацук, Т.П.** Бухгалтерский финансовый учет и отчетность : учебное пособие / Сацук Т.П., Полякова И.А., Ростовцева О.С. — Москва : КноРус, 2019. — 274 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07500-5. — URL: <https://book.ru/book/932505>

**Ресурсы систем информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

1. http: //www.ipbr.org - Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России
2. http: // [www.buhgalt.ru](http://www.buhgalt.ru) - Журнал «Бухгалтерский учет»
3. http: //[www.garant.ru](http://www.garant.ru/) - Правовая информационно-поисковая система [«Гарант»](http://www.ipbr.org/?page=partners&id=2)
4. http: //[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - Правовая информационно-поисковая система [«Консультант»](http://www.ipbr.org/?page=partners&id=2)
5. http://[www.eg-online.ru](http://www.eg-online.ru) - [«Экономическая газета»](http://www.ipbr.org/?page=partners&id=9)
6. <http://www.imanet.org/> - Институт управленческих бухгалтеров [(Institute of Management Accountants, IMA](http://gaap.ru/bitrix/rk.php?goto=http://www.imanet.org)